

RAPORT DE ACTIVITATE AL SPITALULUI DE PNEUMOFTIZIOLOGIE CALARASI

Perioada ianuarie – iunie 2021

1. DATELE DE AUTENTIFICARE A UNITĂȚII

1.1 Denumire:

Spitalul de Pneumoftiziologie Călărași

1.2. Statutul juridic: instituție publică cu personalitate juridică

1.3. Actul de înființare:

Titlu: Ordinul nr.137

Data emiterii: 25.02.2005

Organul emitent: Ministerul Sănătății

Modificari ulterioare: Ordinul MSP nr.1708/19.12.2006, Ordinul MSP nr.256/06.02.2007, Ordinul nr. 602/10.04.2008, Ordinul MS nr.744/02.06.2010

1.4. Management:

Manager: dr. Dumitrescu Spiridon

Director medical: dr. Miron Cosmin

Director financiar contabil ec. Dediu Marilena

1.5. Adresa:

Str. Varianta Nord. Nr.2, Loc.Călărași, Jud.Călărași

1.6. Telefon: 0242 / 313180 ;0242/ 333431, 0242/ 333507

Fax: 0242/313180

pagina web:www:tbc-calarasi.ro

e-mail:pneumocalarasi@gmail.com

2. DOMENIUL DE SPECIALITATE: servicii medicale spitalicești

3.CODUL UNITATII CAEN 8610

4. STAREA UNITĂȚII

SPITALUL DE PNEUMOFTIZIOLOGIE CĂLĂRAȘI ESTE ORGANIZAȚIE INFIINȚATĂ PRIN APORTUL LOGISTIC, FINANCIAR SI DE STRATEGIE AL ORGANIZAȚIEI MONDIALE A SĂNĂȚĂȚII ȘI A GUVERNULUI ROMÂNIEI PRIN PROIECT COMUN FINANȚAT PRIN FONDUL GLOBAL PENTRU COMBATEREA HIV-SIDA, TUBERCULOZEI ȘI MALARIEI.

4.1. Misiunea instituției / obiective :

Acordarea de servicii medicale spitalicesti pentru populația din judetul Călărași si județele limitrofe - ridicarea standardelor serviciilor oferite, îmbunătățirea

performanței spitalului prin oferirea serviciilor medicale de calitate, cu promptitudine, în climat de siguranță, încredere, flexibilitate și recunoașterea Spitalului de Pneumoftiziologie ca furnizor etalon al rețelei tbc din județul Călărași.

Prin Ordinul MS nr.744/2010, structura organizatorică a spitalului este următoarea :

Spitalizare continua 102 paturi

Sectia I - 51 paturi din care :

Compartiment TBC - 46 paturi

Compartiment pneumologie - 5 paturi

Sectia II - 51 de paturi din care :

Compartiment TBC - 46 paturi

Compartiment pneumologie - 5 paturi

Spitalizare de zi 10 paturi

Camera de garda

Laborator explorari functionale

Laborator radiologie –imagistica medicală

Compartiment bronhologie

Laborator analize medicale –BK

Farmacie

Compartiment de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale

Dispensar TBC

Ambulatoriu integrat

Aparat funcțional

Având în vedere Ordinul MS nr 48/2012 privind aprobarea detalierii pe județe a numărului total de paturi pentru care Casele de Asigurari de Sănătate pot încheia contracte de furnizare de servicii medicale spitalicești, în semestrul I al anului 2021 CJAS Călărași, a încheiat acte adiționale la contractele de furnizare servicii medicale spitalicești an 2018 :

- spitalizare continuă pentru un număr de **76** paturi TBC – cronici și un număr de 10 paturi pneumologie (fără a avea în vedere criteriile ca și adresabilitate, specificul bolii - boala cu potențial endemo epidemic pentru care nu se pot iniția liste de așteptare, precum și respectarea ordinului MS nr.914/2006 cu modificările și completările ulterioare ,respectiv OMS nr.1096/2016 ;
- spitalizare de zi pentru un număr de 10 paturi ;
Deasemenea și în semestrul I al anului 2021, au fost încheiate cu CJAS Călărași acte adiționale la contractul de prestări de servicii din ambulatoriu de specialitate integrat al spitalului care funcționează conform OMS nr. 39/2008.

Având în vedere situația epidemiologică internațională determinată de răspândirea coronavirusului SARS –COV-2 și decretarea „Pandemiei” de către Organizația Mondială a Sănătății la data de 11 martie 2020 , luând act de evoluția epidemiologică pe teritoriul României și de evaluarea riscului de sănătate publică, începând cu data de 16 martie s-a decretat starea de

urgență pe teritoriul României până pe data de 15 mai 2020. După data de 15 mai 2020 și până în prezent România aflându-se în *stare de alertă*.

În perioada 01.01.2021-30.06.2021 activitatea Spitalului de Pneumoftiziologie Călărași s-a desfășurat având în vedere prevederile legale determinate de starea de alertă.

OBIECTIV- Îmbunătățirea calității serviciilor medicale furnizate

Calitatea serviciilor medicale este un principiu din ce în ce mai important în domeniul sănătății, deoarece crește gradul de informare al pacienților, concomitent cu progresele tehnologice și terapeutice.

Cresterea continuă a calității actului medical are numeroase dimensiuni, dintre care cele mai importante sunt reprezentate de eficiența, eficacitatea, continuitatea îngrijirilor, siguranța pacientului, competența echipei medicale, satisfacția pacientului, dar și a personalului medical – transformarea Spitalului de Pneumoftiziologie Călărași într-un **centru de excelență zonal în domeniul afecțiunilor respiratorii**.

În vederea realizării obiectivului mai sus menționat direcțiile de urmat au fost organizate în trei tipuri de activități: medicale, organizatorice, legislative

1. Activități medicale

Având în vedere situația epidemiologică internațională determinată de răspandirea coronavirusului SARS –COV-2 și decretarea „Pandemiei” de către Organizația Mondială a Sănătății la data de 11 martie 2020, luând act de evoluția epidemiologică pe teritoriul României și de evaluarea riscului de sănătate publică, începând cu data de 16 martie s-a decretat starea de urgență pe teritoriul României până pe data de 15 mai 2020, stare de urgență urmată de starea de alertă până în prezent conform :

- prevederilor Decretului 195/2020 privind instituirea stării de urgență pe teritoriul României ;
- prevederilor art. 16 alin.(1) ai ale art.25 alin.(2) din Legea nr 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății cu modificările și completările ulterioare ;
- Ordinului MS 555/2020 privind aprobarea Planului de Măsuri pentru pregătirea spitalelor în contextul epidemiei de coronavirus Covid -19 ;
- Ordinul nr. 434/2021 privind aprobarea Planului de măsuri pentru organizarea spitalelor și a unităților de dializă în contextul pandemiei de COVID -19 și a listei spitalelor care asigură asistență medicală pentru pacienți , cazuri confirmate și suspecte de COVID -19;

a. Asupra activității de diagnostic, tratament și îngrijire a pacientului cu boli respiratorii-boli tuberculoase și netuberculoase, pandemia a avut un

impact negativ, din cauza apartenenței TBC la categoria infecțiilor respiratorii ,în care se află și infecția cu noul coronavirus.

Din analiza evoluției spitalizărilor pentru boli respiratorii tuberculoase și netuberculoase, semestrul I 2019 –semestrul I 2021 , se observă o scădere a numărului de externari/zile de spitalizare. Numarul de solicitari pentru internare a fost determinat si de contextul general de anxietate cauzat de amenințarea COVID -19.

Zile de spitalizare TBC

SEM I 2019	Sem I 2021	%
12620	7836	62,09

Pacienti externati Pneumologie

Sem I 2019	Sem I 2021	%
150	42	28

Spitalizare de zi

Sem I 2019	Sem I 2021	%
309	474	153

b. Depistarea, controlul si supravegherea infecțiilor asociate prin:

- controlul răspândirii bacteriilor multirezistente și emergența fenomenelor infecțioase cu potențial epidemic;
- întărirea sistemului de supraveghere și control al infecțiilor nosocomiale asociate;
- implicarea organizației la toate nivelurile, în politica de prevenire a infecțiilor nosocomiale și gestiunea riscului infecțios;
- întărirea prevenirii transmiterii încrucișate a microorganismelor.

2. Activitati organizatorice

În semestrul I 2021 pentru realizarea obiectivelor cuprinse in Planul de măsuri pentru pregătirea spitalelor în contextul epidemiei de coronavirus Covid -19 s-au luat urmatoarele măsuri:

- menținerea etajului II ca și zonă de izolare a pacienților care prezintă urgență la internare, până la primirea rezultatului la testarea PCR ;
- stabilirea clară a circuitelor prin utilizarea sistemului de acces automat astfel încât sa se limiteze cât mai mult circulația pacienților în zona de izolator;

- asigurarea de echipamente de protecție pentru personalul medical în cantitățile corespunzătoare și utilizarea acestuia conform metodologiei INSP;
- aplicarea procedurilor și utilizării corecte a materialelor specifice de curățenie și dezinfecție pentru curățenia și dezinfecția spațiilor ;
- asigurarea dezinfectanților în cantitățile impuse de normele în vigoare ;
- funcționarea permanentă a tuturor liniilor de comunicații (telefon, internet ,fax)
- instruirea permanentă a personalului cu privire la componența echipamentului de protecție în funcție de mediul de îngrijire și de etapele procesului de îngrijire .

a. Îmbunătățirea condițiilor hoteliere:

- reparații curente stație de epurare ;
- reparații curente centrala termică;
- efectuarea de lucrări de reparare, amenajare a curții interioare, a clădirii și anexelor spitalului ;
- efectuarea etapei de auditare a sistemului de management al calității pentru noul ciclu 2019-2022, în conformitate cu noul standard de referință SR EN ISO 9001:2015;
- efectuarea etapei de supraveghere RENAR - laborator analize medicale
- achiziționarea de obiecte de inventar , cazarmament, etc.) pentru secțiile spitalului/ compartimentele spitalului ;
- efectuarea lucrărilor de igienizare, reparații și întreținere a saloanelor și cabinetelor conform graficului de reparații curente ;
- asigurarea necesarului de medicamente și materiale sanitare, conform Normelor la Contractul Cadru.
- majorarea alocației de hrană pentru pacienții internați începând cu 01.05.2021, conform HG nr. 470/2021 pentru modificarea anexei la HG 429/2008 privind nivelul alocațiilor de hrană pentru consumurile colective din unitățile sanitare publice

3. Activități legislative

- Implementarea următoarelor prevederi legale prin actualizarea procedurilor de lucru, instruirea personalului responsabil și aplicarea efectivă a acestora ;
- Ordinului MS nr. 1101/2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere ,prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare
 - OMS nr.961/2016 pentru aprobarea Normelor tehnice privind curățarea, dezinfecția și sterilizarea în unitățile sanitare ;
 - HG nr. 140/2018 pentru aprobarea Contractului-cadru 2018-2019, cu modificările și completările ulterioare;
 - Ordinul nr.397/2018 privind aprobarea normelor de aplicare a Contractului-cadru 2018, cu modificările și completările ulterioare;
 - Legea nr.153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice în anul 2017, cu modificările și completările ulterioare

- Ordinul nr.914/2006 cu modificările și completările ulterioare pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare
- Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice;
- HG nr.395/2016 privind aprobarea normelor de aplicare a Legii nr.98/2016;
- Ordinul 600/2018 privind aprobarea controlului managerial al entităților publice;
- Ordinul 1502/2016 pentru aprobarea componenței și a atribuțiilor Consiliului etic;
- Legea 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății cu modificările și completările ulterioare ;
- Regulamentul (UE) 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal;

4. Managementul resurselor umane

Statul de funcții al spitalului cuprinde un număr de 123,5 posturi aprobate, din care la 30.06.2021, 112 posturi ocupate și 11,5 posturi vacante cu următoarea structură :

Categorie personal	Nr. Posturi ocupate 30.06.2021	Nr. posturi aprobate stat de funcții la data de 30.06 2021
Medici	7	8,5
Medici rezidenți	2	2
Alt personal cu studii superioare	6	11
Asistenți medicali	38	39
Personal auxiliar	30	30
Personal tesa	15	17
Muncitori (inclusiv portari)	14	16
Total	112	123,5

4.1 Management economico financiar

Spitalul de Pneumoftiziologie Călărași funcționează pe principiul autonomiei financiare fiind finanțat din venituri proprii realizate pe bază de :

- Contract/act adițional de furnizare servicii medicale spitalicești încheiat cu CJAS Calarasi
- Contract/ act adițional de furnizare servicii medicale în cadrul ambulatoriului integrat al spitalului încheiat cu CJAS Calarasi
- Contract cu Direcția de Sănătate Publică Călărași pentru asigurarea cheltuielilor de personal și a cheltuielilor pentru bunuri și servicii – acțiuni de sănătate din Dispensarul TBC
- Contractului cu Direcția de Sănătate Publică Călărași pentru finanțarea Programului de Prevenire ,Supraveghere și Control al Tuberculozei

- Subvenții CJAS Călărași - FUNAS pentru acoperirea creșterilor salariale
- Subvenții de la autoritatea locală
- Alte venituri proprii

Contul de execuție a veniturilor se prezintă astfel:

mii lei

Nr. crt	Explicații	Prevederi bugetare la 30.06.2021	Venituri încasate la 30.06.2021
1	Venituri din proprietate	5	1,5
2	Venituri din contractele încheiate cu CJAS Calarasi	3300	3100
3	Venituri din contractele încheiate cu DSP Calarasi	1278	953
4	Venituri din subvenții din bugetele locale secțiunea funcționare	700	200
5	Venituri din subvenții din bugetele locale secțiunea dezvoltare	124	0
6	Transferuri voluntare (sponsorizari)	0	0
7	Venituri din subvenții din buget FUNAS pt acoperirea creșterilor salariale	3082	2884
8	Alte venituri din prestări de servicii	50	36
9	Sume utilizate din excedentul anului precedent -funcționare	500	500
	TOTAL	9039	7674,5

Contul de execuție (plăți realizate și cheltuieli efective) se prezintă astfel:

Nr. crt	Explicații	Prevederi bugetare 30.06.2021	Plati nete 30.06.2021	Cheltuieli efective 30.06 2021
1	Cheltuieli din venituri proprii	9039	7006	7707

Total Cheltuieli din care :	9039	7006	7707
-cheltuieli de personal	6916	6316	6287
-cheltuieli materiale	1935	650	1198
-cheltuieli de capital	124	0	182
- alte cheltuieli	64	40	40

În semestrul I 2021 unitatea noastră a acordat toate drepturile salariale, indemnizație de hrană , prevăzute de legislația în vigoare.

Furnizorii neachitați la sfârșitul perioadei au o valoare de 0 lei .

Cu sprijinul financiar al Consiliului Județean, precum și din venituri proprii au fost achiziționate materiale sanitare, materiale de curățenie, dezinfectanți, echipamente de protecție necesare în lupta împotriva pandemiei Covid-19.

5. Analiza SWOT

ANALIZA SWOT

PUNCTE TARI:

- Spital modern, de monospecialitate - pneumoftiziologie - care asigură diagnostic, tratament și monitorizare pentru pacienții județului Călărași , dar și din alte județe;
- Amplasament propice pentru creșterea accesibilitatii;
- Experiența și profesionalismul medicilor și asistenților medicali;
- Laborator analize medicale – BK acreditat RENAR, compartimente specializate de investigație dotate cu aparatură performantă;
- Laborator de radiologie dotat cu un echipament de digitalizare pentru radiologie cu sistem PACS inclus ;
- Existența unui sistem informațional al circuitului pacientului internat;
- Existența unui circuit funcțional al bolnavilor, alimentelor, deșeurilor și vizitatorilor ;
- Resurse umane bine pregătite;
- Externalizarea serviciului de catering;
- Singurul spital din zona care respecta normele impuse de OMS 914/2006 privind confortul pacienților ;
- Existența unui circuit al documentelor ;
- Sistemul de management al calitatii ISO – 9001/2015 la spital si laboratorul de radiologie ;
- Executie bugetară bună - unitate fără datorii;

PUNCTE SLABE:

- Venituri proprii reduse;
- Oferta redusă de servicii oferite ; spital de monospecialitate

- Spații insuficiente - pentru desfășurarea activităților medicale cât și a activității tehnico administrative—demersuri CJ Călărași pentru extinderea în spații adiacente spitalului ;
- Amplasarea la distanță a dispensarului TBC cu repercursiuni negative asupra circuitului pacienților ;
- Curtea interioară insuficientă , lipsa spațiilor de recreere pentru pacienți ;
- Lipsa unui traseu de transport în comun (pentru pacienți și aparținători) având în vedere amplasarea spitalului ;
- Uzura (morală și fizică) a unor echipamente de radiologie din dispensarul TBC, cu foarte multe ore de nefuncționare și cu implicații asupra actului medical.
- Lipsa unei stații proprii de oxigen;

OPORTUNITĂȚI:

- Suport material și logistic din partea Consiliului Județean Călărași ;
- Suport din partea Unității de implementare a programului TBC ;
- Posibilitatea contractării de servicii medicale cu Case de asigurări private, datorită standardelor de cazare și posibilitatea de diversificare a serviciilor
- Crearea de saloane private conform normelor europene care să permită condiții hoteliere optime;
- Proiectarea unui sistem de management performant axat pe managementul prin obiective;
- Atragerea unor surse externe de finanțare ;

AMENINȚĂRI:

- Instabilitatea legislativă;
- Nivelul de trai scăzut;
- Posibilități reduse de utilizare a serviciilor în regim de coplată;
- Presiunea socială prin lipsa posibilităților proprii ale pacienților de tratament sau îngrijire la domiciliu;
- Inerția personalului la schimbare;
- *Pericolul „internării” cazurilor sociale.*

6. PROCEDURI INTERNE DE EVALUARE ȘI CONTROL

Controlul este exercitat direct de către manager și de către șefii de secții și compartimentele funcționale. Zilnic au loc întâlniri între manager și medici în cadrul raportului de gardă, ocazie cu care sunt prezentate evenimentele medicale, disfuncționalitățile apărute în plan administrativ și măsurile întreprinse pentru remedierea acestora.

Consiliul Medical este organismul în care se dezbate problemele medicale ale spitalului. În cadrul Comitetului Director și al Consiliului de Administrație sunt analizate și evaluate problemele curente ale spitalului, precum și cele care vizează orizonturi mai largi de timp - proiectele de dezvoltare, planurile de investiții.

7. ELABORARE ACTE CU CARACTER INTERN

În exercitarea atribuțiilor sale, managerul emite decizii. Există documentele de organizare formală: organigramă, ROF, Regulament de Ordine Internă, fișe de post ale personalului (acestea au fost actualizate conform legislației în vigoare), decizii de constituire a comisiilor și comitetelor specifice.

8. GESTIONAREA EVENTUALELOR SITUAȚII DE CRIZĂ

Eventualele situații de criză, dacă au vizat domeniul administrativ, au fost remediate în cel mai scurt timp, fie cu resursele proprii, fie apelând la personal specializat. Nu au existat conflicte de muncă la nivelul unității noastre.

Situațiile apărute au fost depășite prin intervenția colectivului managerial și cu aportul întregului personal al Spitalului de Pneumoftiziologie Călărași.

**Manager,
Dr Dumitrescu Spiridon**

