

RAPORT DE ACTIVITATE AL SPITALULUI DE PNEUMFTIZIOLOGIE CĂLĂRAȘI

Perioada ianuarie – decembrie 2021

1. DATELE DE AUTENTIFICARE A UNITĂȚII

1.1 Denumire:

Spitalul de Pneumoftiziologie Călărași

1.2. Statutul juridic: instituție publică cu personalitate juridică

1.3. Actul de înființare:

Titlu: Ordinul nr.137

Data emiterii: 25.02.2005

Organul emitent: Ministerul Sănătății

Modificari ulterioare: Ordinul MSP nr.1708/19.12.2006, Ordinul MSP nr.256/06.02.2007, Ordinul nr. 602/10.04.2008, Ordinul MS nr.744/02.06.2010

1.4. Management:

Manager: dr. Dumitrescu Spiridon

Director medical: dr. Miron Cosmin

Director economic: ec. Dediu Marilena

1.5. Adresa:

Str. Varianta Nord. Nr.2, Loc.Călărași, Jud.Călărași

1.6. Telefon: 0242 / 313180 ;0242/ 333431, 0242/ 333507

Fax: 0242/313180

pagina web:www:tbc-calarasi.ro

e-mail:pneumocalarasi@gmail.com

2. DOMENIUL DE SPECIALITATE: servicii medicale spitalicești

3.CODUL UNITĂȚII CAEN 8610

4. STAREA UNITĂȚII

SPITALUL DE PNEUMOFTIZIOLOGIE CĂLĂRAȘI ESTE ORGANIZAȚIE INFIINȚATĂ PRIN APORTUL LOGISTIC, FINANCIAR ȘI DE STRATEGIE AL ORGANIZAȚIEI MONDIALE A SĂNĂȚĂII ȘI A GUVERNULUI ROMÂNIEI PRIN PROIECT COMUN FINANȚAT PRIN FONDUL GLOBAL PENTRU COMBATEREA HIV-SIDA, TUBERCULOZEI ȘI MALARIEI.

4.1. Misiunea instituției / obiective :

Acordarea de servicii medicale spitalicești pentru populația din județul Călărași și județele limitrofe - ridicarea standardelor serviciilor oferite, îmbunătățirea performanței spitalului prin oferirea serviciilor medicale de calitate, cu promptitudine, în climat de siguranță, încredere, flexibilitate și recunoașterea Spitalului de Pneumoftiziologie Călărași ca furnizor etalon al rețelei tbc din județul Călărași.

Prin Ordinul MS nr.744/2010, structura organizatorică a spitalului este următoarea :

Spitalizare continuă 102 paturi

Secția I - 51 paturi din care :

Compartiment TBC - 46 paturi

Compartiment pneumologie - 5 paturi

Secția II - 51 de paturi din care :

Compartiment TBC - 46 paturi

Compartiment pneumologie - 5 paturi

Spitalizare de zi 10 paturi

Camera de gardă

Laborator explorari funcționale

Laborator radiologie –imagistică medicală

Compartiment bronhologie

Laborator analize medicale –BK

Farmacie

Compartiment de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale

Dispensar TBC

Ambulatoriu integrat

Aparat funcțional

Luând act de evoluția epidemiologică pe teritoriul județului Călărași și de evaluarea riscului de sănătate publică, începând cu data de 03.11.2021 DSP Călărași a aprobat prin adresa nr 12268/03.11.2021, modificarea temporară a structurii organizatorice a Spitalului de Pneumoftiziologie Călărași.

Menționăm că prin Ordinul 2314/2021 pentru modificarea anexei nr. 2 la Ordinul Ministerului Sănătății nr. 434/2021 privind aprobarea Planului de măsuri pentru organizarea spitalelor în contextul pandemiei de COVID-19 și a listei spitalelor care asigură asistență medicală pentru pacienți, cazuri

confirmate și suspecte de COVID-19 ,conform clasificării spitalelor in 3 niveluri de competență – Spitalul de Pneumoftiziologie Călărași a fost clasificat ca spital de nivel III de competență, cu următoarea structură :

Secția Pneumoftiziologie I	
Comp.TBC	- 41 paturi
Comp. Pneumologie	- 10 paturi
Secția Pneumoftiziologie II	
Comp. COVID -19	- 37 paturi
Izolator	- 10 paturi

Având în vedere Ordinul MS nr 48/2012 privind aprobarea detalierii pe județe a numărului total de paturi pentru care Casele de Asigurări de Sănătate pot încheia contracte de furnizare de servicii medicale spitalicești, în anul 2021 CJAS Călărași, a încheiat contracte de furnizare servicii medicale spitalicești pentru :

- spitalizare continuă 86 de paturi :
 - 76 paturi TBC – cronici
 - 10 paturi Pneumologie
- spitalizare de zi pentru un număr de 10 paturi ;

Deasemenea, și în anul 2021 a fost încheiat cu CJAS Călărași contractul de prestari de servicii din ambulatoriu de specialitate integrat al spitalului care funcționează conform OMS nr. 39/2008.

Decontarea de către CJAS Călărași a serviciilor medicale furnizate, s-a făcut conform prevederilor legale în vigoare în stare de alertă – la nivelul cheltuielilor efectiv realizate dar nu mai mult de valoarea de contract iar în perioada în care au fost tratați pacienți COVID -19, la nivelul cheltuielilor efectiv realizate.

OBIECTIV – Îmbunătățirea calității serviciilor medicale furnizate

Calitatea serviciilor medicale este un principiu din ce în ce mai important în domeniul sănătății, deoarece crește gradul de informare al pacienților, concomitent cu progresele tehnologice și terapeutice .

Creșterea continuă a calității actului medical are numeroase dimensiuni, dintre care cele mai importante sunt reprezentate de eficiența,eficacitatea continuitatea îngrijirilor, siguranța pacientului, competența echipei medicale, satisfacția pacientului, dar și a personalului medical– transformarea Spitalului de Pneumoftiziologie Călărași într-un **centru de excelență zonal în domeniul afecțiunilor respiratorii** .

În vederea realizarii obiectivului mai sus menționat direcțiile de urmat au fost organizate în trei tipuri de activități: medicale, organizatorice, legislative.

1. Activități medicale

Având în vedere situația epidemiologică internațională determinată de răspândirea coronavirusului SARS –COV-2 și decretarea „Pandemiei” de către Organizația Mondială Sănătății la data de 11 martie 2020, luând act de evoluția epidemiologică pe teritoriul României și de evaluarea riscului de sănătate publică din 15 mai 2020 și până la sfârșitul anului 2021, România s-a aflat în stare de alertă conform :

- prevederilor art. 16 alin.(1) și ale art.25 alin.(2) din Legea nr 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății cu modificările și completările ulterioare ;
- Ordinul MS nr.434/2021 privind aprobarea Planului de măsuri pentru organizarea spitalelor în contextul pandemiei de COVID -19 și a listei spitalelor care asigură asistență medicală pentru pacienții ,cazuri confirmate și suspecte de COVID -19 ,conform clasificării spitalelor în 3 niveluri de competență :

a. **Asupra activității de diagnostic, tratament și îngrijire a pacientului cu boli respiratorii - boli tuberculoase și netuberculoase, pandemia a avut un impact negativ, din cauza apartenenței TBC la categoria infecțiilor respiratorii ,în care se află și infecția cu noul coronavirus.**

Din analiza evoluției spitalizărilor pentru boli respiratorii tuberculoase și netuberculoase 2019/2020/2021, se observă o scădere a numărului de externări/zile de spitalizare. Numărul de solicitari pentru internare a fost determinat și de contextul general de anxietate cauzată de amenințarea COVID -19.

Zile de spitalizare TBC

AN 2019	AN 2020	AN 2021	2020/2019 %	2021/2019 %
24451	15446	14620	63,17	59,79
Trim I	Trim I	Trim I		
6570	5707	4161	86,86	63,33
Trim II	Trim II	Trim II		
6050	3469	3675	57,33	60,74
Trim III	Trim III	Trim III		
5936	3671	3916	61,84	65,97
Trim IV	Trim IV	Trim IV		
5895	2599	2868	44,08	48,65

Pacienți externați Pneumologie/COVID -19

AN 2019	AN 2020	AN 2021	2020/2019 %	2021/2019 %
282	158	153	56,02	54,25
Trim I	Trim I	Trim I		
77	75	25	97,40	32,47
Trim II	Trim II	Trim II		
73	30	17	41,09	23,28
Trim III	Trim III	Trim III		
72	37	46	51,38	63,88
Trim IV	Trim IV	Trim IV		
60	16	65	26,66	108,33

SPITALIZARE DE ZI

AN 2019	AN 2020	AN 2021	2020/2019 %	2021/2019 %
812	594	1329	73,15	163,67
Trim I	Trim I	Trim I		
168	183	189	108,92	112,5
Trim II	Trim II	Trim II		
141	39	285	27,65	202,12
Trim III	Trim III	Trim III		
251	223	409	88,84	162,95
Trim IV	Trim IV	Trim IV		
252	149	446	59,12	176,98

b. Depistarea, controlul și supravegherea infecțiilor asociate prin:

- controlul răspândirii bacteriilor multirezistente și emergența fenomenelor infecțioase cu potențial epidemic;
- întărirea sistemului de supraveghere și control al infecțiilor nosocomiale asociate;
- implicarea organizației la toate nivelurile, în politica de prevenire a infecțiilor nosocomiale și gestiunea riscului infecțios;
- întărirea prevenirii transmiterii încrucișate a microorganismelor.

2. Activități organizatorice

În anul 2021 pentru realizarea obiectivelor cuprinse în Planul de măsuri pentru pregătirea spitalelor în contextul epidemiei de coronavirus Covid -19 s-au luat următoarele măsuri:

- menținerea etajului II în zona de izolare a pacienților care prezintă urgență la internare, până la primirea rezultatului la testarea PCR ;
- transformarea etajului III în compartiment COVID -19, - 37 paturi;
- stabilirea clară a circuitelor prin utilizarea sistemului de acces automat astfel încât să se limiteze cât mai mult circulația pacienților în zona de izolare;
- asigurarea de echipamente de protecție pentru personalul medical în cantitățile corespunzătoare și utilizarea acestuia conform metodologiei INSP;
- aplicarea procedurilor și utilizării corecte a materialelor specifice de curățenie și dezinfecție pentru curățenia și dezinfecția spațiilor ;
- s-a asigurat funcționarea permanentă a tuturor liniilor de comunicații (telefon, internet ,fax);
- instruirea permanentă a personalului cu privire la componența echipamentului de protecție în funcție de mediul de îngrijire și de etapele procesului de îngrijire ;
- testarea personalului medical și auxiliar asimptomatic, nevaccinat conform Metodologiei de supraveghere a sindromului respirator acut cu noul coronavirus (COVID -19), în funcție de rata de infectare în Municipiul Călărași;
- efectuarea etapei de auditare a sistemului de management al calitatii pentru noul ciclu 2019-2022, în conformitate cu noul standard de referință SR EN ISO 9001:2015;
- efectuarea etapei de supraveghere RENAR - laborator analize medicale.

a. Dotarea cu aparatura medicală

Pentru asigurarea calității actului medical la standarde cât mai înalte cât și pentru reorganizarea spitalului , ca spital de nivel III de competență în care s-a asigurat asistență medicală pacienților ,cazuri confirmate și suspecte de COVID-19, în anul 2021, s-a achiziționat din fondurile primite de la Bugetul Local, următoarele:

- Concentratoare de oxigen	10	buc	-	36520	lei
- Pompă cu tocător	1	buc	-	1710	lei
- Echipament Forty Gate	1	buc	-	6783	lei
- Luminator Smart	1	buc	-	7733,81	lei
- Analizor gaze în sange	1	buc	-	39942,75	lei
- Monitor funcții vitale	18	buc	-	147798	lei
- Analizor coagulare	1	buc	-	117096	lei
- Mașină de spălat profesională	1	buc	-	48195	lei
- Tuburi oxigen 10 l	10	buc	-	34510	lei
- Detector oxigen	15	buc	-	16065	lei

b. Îmbunătățirea condițiilor hoteliere:

- reparații curente stație de epurare ;
- reparații curente centrala termică;
- efectuarea de lucrări de reparare, amenajare a curții interioare, a clădirii și anexelor spitalului ;
- achiziționarea de obiecte de inventar (calculatoare, cazarmament, etc.) pentru secțiile spitalului/ compartimentele spitalului ;
- efectuarea lucrărilor de igienizare, reparații și întreținere a saloanelor și cabinetelor conform graficului de reparații curente ;
- majorarea alocației de hrană pentru pacienții internați începând cu 01.05.2021 conform HG NR. 470/2021.

3.Activități legislative

Implementarea următoarelor prevederi legale prin actualizarea procedurilor de lucru, instruirea personalului responsabil și aplicarea efectivă a acestora:

- Ordinul MS nr. 1101/2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere ,prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare;
- OMS nr.961/2016 pentru aprobarea Normelor tehnice privind curățarea, dezinfecția și sterilizarea în unitățile sanitare ;
- HG nr. 140/2018 pentru aprobarea Contractului-cadru 2018-2019, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul nr.397/2018 privind aprobarea normelor de aplicare a Contractului-cadru 2018, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr.153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice în anul 2017, cu modificările și completările ulterioare ;
- Ordinul nr.914/2006 cu modificările și completările ulterioare pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare;
- Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice;
- HG nr.395/2016 privind aprobarea normelor de aplicare a Legii nr.98/2016;
- Ordinul nr.600/2018 privind aprobarea controlului managerial al entităților publice;
- Ordinul nr.1502/2016 pentru aprobarea componentei și a atribuțiilor Consiliului etic;
- Legea 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății cu modificările și completările ulterioare ;
- Regulamentul (UE) 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal.

4. Managementul resurselor umane

Ștatal de funcții al spitalului cuprinde un număr de 124,5 posturi aprobate, din care la 31.12.2021, 111 posturi ocupate și 13,5 posturi vacante cu următoarea structură :

Categorie personal	Nr. Posturi ocupate 31.12.2021	Nr. posturi aprobate stat de functii la data de 31.12.2021
Medici	6	8,5
Medici rezidenti	2	2
Alt personal cu studii superioare	6	11
Asistenti medicali	38	39
Personal auxiliar	31	31
Personal tesa	14	17
Muncitori (inclusiv portari)	14	16
Total	111	124,5

În anul 2021 s-a urmărit acoperirea cu personal de specialitate a posturilor vacante, cu menținerea politicii adoptate încă de la înființare, de ocupare doar a posturilor necesare desfășurării optime a activității fără îngreunarea schemei de personal.

Deasemenea, pentru buna desfășurare a activității, a fost angajat personal cu respectarea legislației în vigoare, aferentă stării de urgență/alertă;

4.1 Management economico - financiar

Spitalul de Pneumoftiziologie Călărași funcționează pe principiul autonomiei financiare fiind finanțat din venituri proprii realizate pe bază de :

- Contract/act adițional de furnizare servicii medicale spitalicești încheiat cu CJAS Călărași;
- Contract/ act adițional de furnizare servicii medicale în cadrul ambulatoriului integrat al spitalului încheiat cu CJAS Călărași;
- Contract cu Direcția de Sănătate Publică Călărași pentru asigurarea cheltuielilor de personal și a cheltuielilor pentru bunuri și servicii – acțiuni de sănătate din Dispensarul TBC ;
- Contractul cu Direcția de Sănătate Publică Călărași pentru finanțarea Programului de Prevenire ,Supraveghere și Control al Tuberculozei;
- Subvenții CJAS Călărași - FUNAS pentru acoperirea creșterilor salariale;
- Subvenții de la autoritatea locală;
- Alte venituri proprii.

Contul de execuție a veniturilor se prezintă astfel:

Nr. crt.	Explicații	lei	
		Prevederi bugetare la 31.12.2021	Venituri încasate în 2021
1	Venituri din proprietate	5000	3000
2	Venituri din contractele încheiate cu CJAS Călărași	6600000	6521276
3	Venituri din contractele încheiate cu DSP Călărași	2760000	1992972
4	Venituri din subvenții din bugetele locale secțiunea funcționare	700000	620000
5	Venituri din subvenții din bugetele locale secțiunea dezvoltare	469000	404779
6	Transferuri voluntare (sponsorizări)	0	0
7	Venituri din subvenții din buget FUNAS pentru acoperirea creșterilor salariale	6200000	5678466
8	Alte venituri din prestări de servicii	100000	94872
9	Sume utilizate din excedentul anului precedent -funcționare	500000	0
	Total	17334000	15315365

Contul de execuție (plăți realizate și cheltuieli efective) se prezintă astfel:

Nr. crt.	Explicații	Prevederi bugetare 31.12.2021	Plăți nete 31.12.2021	Cheltuieli efective 31.12.2021
1	Cheltuieli din venituri proprii	17334000	15323577	15457836
	Total cheltuieli din care :	17334000	15323577	15457836
	- cheltuieli de personal	13382000	12599848	12519083
	- cheltuieli materiale	3393000	2240284	2489919
	- cheltuieli de capital	469000	404779	370171
	- alte cheltuieli	90000	78666	78666

În anul 2021 unitatea noastră a acordat toate drepturile salariale prevazute de legislația în vigoare.

Furnizorii neachitați la sfârșitul anului au o valoare de 0 lei .

Cu sprijinul financiar al Consiliului Județean Călărași, precum și din venituri proprii au fost achiziționate materiale sanitare, materiale de curățenie, dezinfectanți, echipamente de protecție necesare în lupta împotriva pandemiei COVID -19.

5. ANALIZA SWOT

PUNCTE TARI:

- Spital modern, de monospecialitate - pneumoftiziologie - care asigură diagnostic, tratament și monitorizare pentru pacienții județului Călărași , dar și din alte județe;
- Amplasament propice pentru creșterea accesibilității;
- Experiența și profesionalismul medicilor și asistenților medicali;
- Laborator analize medicale – BK acreditat RENAR, compartimente specializate de investigație dotate cu aparatură performantă;
- Laborator de radiologie dotat cu un echipament de digitalizare pentru radiologie cu sistem PACS inclus ;
- Existența unui sistem informațional al circuitului pacientului internat;
- Existența unui circuit funcțional al bolnavilor, alimentelor, deșeurilor și vizitatorilor ;
- Resurse umane bine pregătite;
- Externalizarea serviciului de catering;
- Singurul spital din zonă care respectă normele impuse de OMS 914/2006 privind confortul pacienților ;
- Existența unui circuit al documentelor ;
- Sistemul de management al calității ISO – 9001/2015 la spital și laboratorul de radiologie ;
- Execuție bugetară bună - unitate fără datorii;

PUNCTE SLABE:

- Venituri proprii reduse;
- Oferta redusă de servicii oferite ; spital de monospecialitate
- Spații insuficiente - pentru desfășurarea activităților medicale cât și a activității tehnico administrative – demersuri CJ Călărași pentru extinderea în spații adiacente spitalului ;
- Amplasarea la distanță a dispensarului TBC cu repercursiuni negative asupra circuitului pacienților ;
- Curtea interioară insuficientă , lipsa spațiilor de recreere pentru pacienți ;
- Lipsa unui traseu de transport în comun (pentru pacienți și aparținători) având în vedere amplasarea spitalului ;
- Uzura (morală și fizică) a unor echipamente de radiologie din dispensarul TBC, cu foarte multe ore de nefuncționare și cu implicații asupra actului medical.
- Lipsa unei stații proprii de oxigen.

OPORTUNITĂȚI:

- Suport material și logistic din partea Consiliului Județean Călărași ;
- Suport din partea Unității de implementare a programului TBC ;
- Posibilitatea contractării de servicii medicale cu Case de asigurări private, datorită standardelor de cazare și posibilitatea de diversificare a serviciilor;
- Crearea de saloane private conform normelor europene care să permită condiții hoteliere optime;
- Proiectarea unui sistem de management performant axat pe managementul prin obiective;
- Atragerea unor surse externe de finanțare.

AMENINȚĂRI:

- Instabilitatea legislativă;
- Nivelul de trai scăzut;
- Posibilități reduse de utilizare a serviciilor în regim de coplată;
- Tendința migrării corpului medical;
- Presiunea socială prin lipsa posibilităților proprii ale pacienților de tratament sau îngrijire la domiciliu;
- Inerția personalului la schimbare;
- *Pericolul „internării” cazurilor sociale.*

6. PROCEDURI INTERNE DE EVALUARE ȘI CONTROL

Controlul este exercitat direct de către manager și de către șefii de secții și compartimentele funcționale. Zilnic au loc întâlniri între manager și medici în cadrul raportului de gardă, ocazie cu care sunt prezentate evenimentele medicale, disfuncționalitățile apărute în plan administrativ și măsurile întreprinse pentru remedierea acestora.

Consiliul Medical este organismul în care se dezbat problemele medicale ale spitalului. În cadrul Comitetului Director și al Consiliului de Administrație sunt analizate și evaluate problemele curente ale spitalului, precum și cele care vizează orizonturi mai largi de timp - proiectele de dezvoltare, planurile de investiții.

7. ELABORARE ACTE CU CARACTER INTERN

În exercitarea atribuțiilor sale, managerul emite decizii. Există documentele de organizare formală: organigramă, ROF, Regulament de Ordine Internă, fișe de post ale personalului (acestea au fost actualizate conform legislației în vigoare), decizii de constituire a comisiilor și comitetelor specifice.

8.GESTIONAREA EVENTUALELOR SITUAȚII DE CRIZĂ

Eventualele situații de criză, dacă au vizat domeniul administrativ , au fost remediate în cel mai scurt timp, fie cu resursele proprii, fie apelând la personal specializat.Nu au existat conflicte de muncă la nivelul unității noastre.

Situațiile apărute au fost depășite prin intervenția colectivului managerial și cu aportul întregului personal al Spitalului de Pneumoftiziologie Călărași.

**Manager,
Dr Dumitrescu Spiridon**

